

الگوی مدیریت بحران‌های سیاسی - اجتماعی از منظر امیرالمؤمنین علی(ع)

* محمد رضا ستوده‌نیا

** محمد جانی پور

چکیده

استخراج الگوها و مدل‌های مدیریت اسلامی، دغدغه‌ای است که در طول سالیان اخیر بسیاری از پژوهشگران را به‌سمت مطالعات تاریخی - تطبیقی کشانده است. این مهم گرچه امکان‌پذیر و کارآ بوده، انتخاب روش‌های وصول به این الگوها و حوزه‌های مطالعاتی نیز درخور توجه است.

استفاده از روش‌های تحقیق مناسب در حوزه علوم انسانی، به‌ویژه در مطالعات تاریخی - دینی، به پژوهشگر کمک می‌کند درک بهتری از چگونگی روند وقوع حوادث تاریخی و زمینه‌های شکل‌گیری متون دینی در آن شرایط و گفتمان حاکم بر آن عصر پیدا و درنهایت الگوهای مدیریتی آن را استخراج کند.

وقوع جنگ‌های سه‌گانه جمل، صفين و نهروان در زمان حکومت امیرالمؤمنین(ع)، از جمله بحران‌های سیاسی - اجتماعی است که باعث ایجاد تفرقه در امت و جغرافیای اسلام، تضعیف اقتدار رهبری و لطمeh خوردن مقبولیت عمومی جامعه اسلامی شده بود. این جنگ‌های داخلی به تحریک افرادی صورت می‌گرفت که نفاق آنان مانع از کشف حقیقت برای جامعه اسلامی می‌شد؛ از این رو، بررسی رفتار حضرت علی(ع) در مدیریت این بحران‌ها می‌تواند کمک شایانی به مدیریت بحران‌های مشابه در عصر حاضر بکند.

استخراج الگوی مدیریت این بحران‌ها از خلال مطالعه مکتوبات نگاشته شده

* استادیار گروه علوم قرآن و حدیث دانشگاه اصفهان bayanelm@yahoo.com

** دانشجوی دکتری علوم قرآن و حدیث دانشگاه امام صادق(ع) (نویسنده مسئول) janipoor@isu.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۹۱/۸/۱۶، تاریخ پذیرش: ۱۳۹۱/۱۰/۲۳

حضرت علی(ع) به روش تحلیل محتوای کمی و کیفی، هدفی است که در این مقاله دنبال می‌شود.

کلیدواژه‌ها: امیرالمؤمنین علی(ع)، مکاتبات، الگو، مدیریت بحران، تحلیل محتوا.

۱. مقدمه

مقابلة دو جبهه کفر و ایمان، در بسیاری از آیات قرآن کریم بیان شده است. در جبهه ایمان، پیامبران و مؤمنانی هستند که خواهان اجرای احکام دینی در جامعه هستند و در طرف دیگر کفار مستکبری وجود دارند که با حاکمیت دین بر جامعه مخالفاند. در قرآن کریم، به نمونه‌های متعددی از رویارویی و تلاش مستکبران برای مبارزه با حاکمیت دینی اشاره شده است. داستان مقابله حضرت موسی(ع) و فرعون و حضرت ابراهیم(ع) و نمرود نمونه‌هایی هستند که نشان می‌دهند انسان‌های متعالی که وظيفة خود را ابلاغ رسالت الهی می‌بینند و درجهت حاکمیت دین بر جامعه تلاش می‌کنند، دائمًا با انسان‌های منحطی که خواهان فساد برروی زمین هستند، درگیرند.

خداآوند متعال در سوره کافرون بر دائمی بودن مقابله این دو جریان استکباری و الهی تأکید می‌فرماید، چرا که همین جریان را رسول اکرم(ص) در صدر اسلام و پس از آن حضرت(ص)، جانشینان برحقش ادامه دادند. در این زمینه، بسیاری از پژوهشگران حوزه مطالعات تاریخ اسلام کوشیده‌اند که وقایع تاریخی و سرنوشت‌ساز دوران حکومت ائمه اطهار(ع) را بازشناسی و الگوهای مدیریتی ایشان را در مواجهه با جریان‌های مختلف استخراج کنند؛ لیکن آنچه تاکنون مطرح شده، بیشتر تبیین تاریخی حوادث با غلبة نگاه تاریخ‌نگاری و شرح حالی بوده است.

به نظر می‌رسد یکی از روش‌های تحقیق در این زمینه، تبیین دیدگاه‌ها و مبانی نظری و اعتقادی هر فرد براساس تحلیل محتوای گفتارها و کردارهای او است؛ چراکه با درک گفته‌های هر فرد و چیز منطقی کلمات او درکنار همدیگر و تحلیل محتوای آنها است که می‌توان به درکی جامع از دیدگاه‌های آن فرد در رابطه با موضوع مورد مطالعه دست یافت، چنان‌که امیرالمؤمنین(ع) در این باره می‌فرمایند:

تكلموا تعرفوا فإن المرء محبوبه تحت لسانه.

سخن بگویید تا شناخته شوید، چراکه انسان در زیر زبان خود پنهان است. (سیدرضی، ۱۳۹۲: حکمت ۳۹۶۰)

ویژگی خاص این مقاله آن است که در آن، اولاً یکی از مهم‌ترین حوادث سیاسی - اجتماعی دوران حکومت امیرالمؤمنین(ع) بررسی و سعی می‌شود الگوهایی در زمینه مدیریت این نوع بحران‌ها استخراج شود، ثانیاً برخلاف کتب تاریخی و یا شرح حال‌نگاری که در آنها تنها از کلمات حضرت(ع) برای استنادات تاریخی استفاده می‌شود، از رویکرد تاریخی صرف‌نظر و صرفاً محتوای فرموده‌های حضرت(ع) در این باره تحلیل و از خلال آنها، دیدگاهها و مبانی ایشان پیرامون نحوه مدیریت این بحران‌ها استخراج شود.

بنابراین، هدف از این تحقیق را می‌توان تبیین کل نگرانه و ساختاری از دیدگاه‌های حضرت(ع) و مبانی فکری ایشان درخصوص نحوه مواجهه و مدیریت بحران‌های سیاسی - اجتماعی در جامعه دانست؛ به عبارت دیگر، بررسی نحوه مدیریت این جنگ‌ها - که می‌توان از آنها به عنوان یکی از مهم‌ترین بحران‌های سیاسی - اجتماعی در دوران حکومت حضرت(ع) تعییر کرد - و استخراج الگوها و مدل‌های مدیریتی آن، هدفی است که در این مقاله تلاش می‌شود با تحلیل محتواهای مجموع مکاتبات میان رهبران این دو جریان، به آن دست یافته شود.

۲. روش تحقیق

در این تحقیق که با هدف استخراج یک الگوی مدیریتی صورت گرفته، از روش «تحلیل محتوا» (content analysis) استفاده شده که روشی پژوهشی و علمی برای تفسیر «متن» (text) است و در طی آن، با تبیین مفاهیم موجود در بحث، ساختار مبانی فکری و عقیدتی و سیاسی مؤلف تشریح و برخی مسائل در این زمینه توضیح داده می‌شود. روش تحلیل محتوا در مورد متنی معنا پیدا می‌کند که برای انتقال پیام و مفاهیمی خاص نوشته شده و ماهیت مشخصی داشته باشد. این روش کمک می‌کند این مفاهیم به شکلی نظاممند استخراج و بازیابی شوند.

لورنس باردن در کتاب خود با عنوان تحلیل محتوا اشاره می‌کند:

تحلیل محتوا در حقیقت فن پژوهش عینی، اصولی و کمی به منظور تفسیر و تحلیل محتوا است و تفکر بنیادی تحلیل محتوا عبارت است از قراردادن اجزای یک متن (كلمات، جملات، پاراگراف‌ها و امثال آنها بر حسب واحدهایی که انتخاب می‌شوند) در مقولاتی که از پیش تعیین شده‌اند. (باردن، ۱۳۷۵: ۲۹)

در این تحقیق، پس از مطالعه انواع فنون روش تحلیل محتوا - که در منابع مختلف

پیرامون آن بحث شده - فن تحلیل محتواهای مضمونی بر مبنای واحد تقطیع جملات به صورت کمی و کیفی و با تأکید بر کلیدواژه‌های اصلی و فرعی اتخاذ شده است. در مرحله اول، جدول‌های تحلیل محتوا تنظیم و سپس مقولات و مفاهیم، نقاط تمرکز و جهت‌گیری‌های هر یک از نامه‌ها استخراج شده است.

در مرحله دوم، با درج نامه‌ها در جدول‌های تحلیل محتوا، جهت‌گیری‌ها و نقاط تمرکز هر یک از جملات تقطیع شده استخراج شده و در طی آن بالغ بر ۶۰۰ مضمون به دست آمده است. فرایند تبدیل جملات به گزاره‌ها و مضامین و استخراج جهت‌گیری‌ها و نقاط تمرکز هر متن و چگونگی یافتن مقولات و نتایج حاصل (که همان روش تحلیل محتواهای این مقاله است)، به شرح زیر است:

۱. شمارش کلمات هر کدام از نامه‌های طرفین و درج در جدول‌های مخصوص،
۲. یافتن کلمات اصلی هر نامه و فراوانی آنها براساس کلیدواژه‌های مشخص (شایان ذکر است که ابتدا کلیه نامه‌ها مطالعه و کلیدواژه‌هایی جهت یافتن واژه‌های کلیدی نامه‌ها انتخاب شده است)،
۳. تجزیه کامل عناصر تشکیل‌دهنده جمله و تقطیع جملات در جدول‌ها به همراه ترجمه (منظور از جمله، عبارتی است خبری که معنی کاملی داشته باشد و به صورت مستقل مفهوم واحدی را بیان کند)،
۴. یافتن ارتباط میان عناصر جزئی جمله جهت یافتن موضوع اصلی و جهت‌گیری آن (منظور از عناصر جزئی، همان موضوعات فرعی مطرح شده در نامه هستند که گرچه به صورت مستقل جمله محسوب نمی‌شوند، از عناصر تشکیل‌دهنده مفهوم جمله هستند)،
۵. تبدیل عناصر مرتبط در یک جمله به گزاره‌ها و مضامین جهت یافتن موضوعات فرعی و نقاط تمرکز متن،
۶. طرح پرسش‌ها و نکات قابل توجه متن در یادداشت نظری تحقیق (منظور، تحلیل‌های توصیفی است که هر چند در قالب جدول‌های تحلیل محتوا نمی‌گجد، بهنگام نتیجه‌گیری به کار می‌روند)،
۷. بررسی مجدد کلیه جملات و مضامین آنها به منظور یافتن جهت‌گیری و عنوان کلی نامه،
۸. مقوله‌بندی مضامین و موضوعات فرعی مشترک در نامه‌ها.
۹. تحلیل توصیفی نامه‌ها براساس نتایج حاصل از تحلیل‌های کمی در قالب جدول‌ها و نمودارها،
۱۰. مدل‌سازی و ارائه نظریه براساس نتایج تحقیق.

این امور ده‌گانه درحقیقت روش تحقیق و عملکرد محقق در این مقاله است که در ابتدای کار و پس از مطالعه روش تحقیق به صورت اجمالی مشخص شده و در طول تحقیق نیز به صورت تفصیلی، تبیین شده است.

در این تحقیق، محتوا به معنای متون نوشتارها و مکتوباتی است که میان حضرت امیر(ع) و معاویه از ابتدای بیعت عمومی مردم با حضرت(ع) و آغاز حکومت ایشان در سال ۳۶ هـ قتا پایان جنگ صفين و درخواست امام(ع) برای آزادی اسرای جنگی نوشته و مبادله شده و اکنون در منابع تاریخی موجود است.

۳. بحران‌های سیاسی - اجتماعی دوران حکومت حضرت علی(ع)

موضوع اصلی و اساسی دانش جامعه‌شناسی، مدیریت بحران‌های اجتماعی است. به نظر گاستون بوتول، بر جسته ترین پیشرفت‌ها در تفکرات مربوط به پدیده‌های اجتماعی، در دوران‌های بحرانی یا هنگام بروز بحرانی ویژه رخ داده‌اند (آزاد ارمکی، ۱۳۷۶: ۶۹). در دوران حکومت امیرالمؤمنین علی(ع)، سه جنگ داخلی برای آن حضرت(ع) پیش آمد: جمل، صفين و نهروان. این سه جنگ ناخواسته که ناکثین، قاسطین و مارقین بر امام(ع) تحمیل کردند، تحولات و بحران‌های بسیاری را در جامعه اسلامی ایجاد کرد و مانع از اجرای برنامه‌های انقلابی و اصلاحی شد که حضرت(ع) برای دوران حکومت خود درنظر گرفته بودند.

در وقوع جنگ جمل، به سه عامل می‌توان اشاره کرد: داعیه حکومت‌خواهی، تاب‌نیاوردن طلحه و زبیر دربرابر عدل علوی و بهانه عایشه برای خون‌خواهی عثمان. جنگ صفين نیز اگرچه به داعیه حکومت‌خواهی و خون‌خواهی عثمان ازطرف معاویه رخ داد، به نظر می‌رسد عدم تحمل مقبولیت و مشروعیت حضرت علی(ع) و حسادت به ایشان، مهم‌ترین عامل در بروز این جنگ بوده باشد. جنگ نهروان نیز به علت سرکشی و شورش خوارج دربرابر سیاست حضرت(ع) در برخورد با موضوعات مختلف شروع شد و هرچند امام(ع) کوشیدند با راهکارهای مختلف شعله جنگ را خاموش کنند، درنهایت این جنگ بر ایشان تحمیل شد و حضرت(ع) ناخواسته به دفع این فتنه مجبور شدند.

به نظر می‌رسد نقطه محوری که این سه جنگ را به هم‌دیگر ارتباط می‌دهد، عداوت و دشمنی «بنی‌امیه» با حضرت علی(ع) باشد که در کلام حضرت(ع) از آنان به «قاسطین» تعبیر شده است. بنی‌امیه از جمله مهم‌ترین و تأثیرگذارترین مخالفان حکومت حق در طول

تاریخ اسلام بوده اند که اقدامات آنان، پیامدها و نتایج تأثیرگذاری در تاریخ داشته است و همان‌طور که حضرت علی(ع) نیز می‌فرمایند، خطر آنان، بیشتر از دیگر جریان‌های مخالف حکومت بوده است:

أَلَا وَإِنْ أَخْوَفُ الْفَتْنَى عِنْدِكُمْ فَتْنَةٌ بَنِي أَمِيمَةٍ فَإِنَّهَا فَتْنَةٌ عَمِيمَةٌ مَظْلَمَةٌ عَمِيمَةٌ خَطَاهَا.
آگاه باشدید که ترسناک‌ترین فتنه‌ها برای شما از نظر من، فتنه‌بنی‌امیه است؛ فتنه‌ای کور و ظلمانی که حکومتش همه جا فراگیر شده است. (سید رضی، ۱۳۶۰: خطبه ۹۳).

معاویه، اولین کسی است که مخالفت خود را با بیعت حضرت علی(ع) آشکارا اعلام کرد و پس از آن کوشید تا با فریب عوام (مردم شام، یمن و کوفه) و خواص (مانند طلحه، زبیر، اشعت و عایشه) زمینه شکل گیری بحران و آشوب را درقلمرو حکومت حضرت(ع) طراحی کند. درحقیقت باید گفت که طلحه و زبیر با پشتگرمی به معاویه و عده‌های وی مبنی بر حمایت مالی و نظامی، به‌سمت قیام علیه امام(ع) حرکت کردند.

طلحه و زبیر از جمله شخصیت‌های سیاسی و اجتماعی آن دوران به‌شمار می‌آمدند که درکار دیگر رقیبان، به حکومت و خلافت پس از پیامبر(ص) طمع داشتند. آن دو با وجود سه خلیفه پیشین نتوانستند به هدف دیرینه خود دست یابند و پس از قتل عثمان، مجدداً به خلافت طمع ورزیدند؛ اما با انتخاب حضرت(ع) ازسوی مردم، امید آنان به یأس تبدیل شد. (مسعودی، ۱۳۷۴: ۳۶۶ / ۲)

طلحه بن عبیدالله نخستین کسی بود که با علی(ع) بیعت کرد و حتی بیعت مهاجران را نیز متعهد شد. پس از او نیز زبیر بن عوام و دیگر اصحاب رسول خدا(ص) دست همراهی و بیعت به‌سوی علی(ع) دراز کردند. البته از قول طلحه و زبیر ذکر شده است که از روی اجبار مدعی بیعت شده‌اند، درحالی که گزارش‌های تاریخی و نیز سخن امام(ع) در نهج البلاغه، بیانگر اختیاری بودن این بیعت است. امام(ع) در نهج البلاغه خطاب به آن دو می‌فرماید:

فَأَقْبَلْتُمْ إِلَى إِقْبَالِ الْعَوْذِ الْمَطَافِلِ عَلَى أَوْلَادِهَا تَقْلُونَ الْبَيْعَةَ الْبَيْعَةَ قَبْضَتْ كَفَى فِي فِسْطَنْمُوْهَا وَنَازَعْتُكُمْ يَدِي فَجَذَبْتُمُوهَا.

پس از قتل عثمان، مثل روی آوردن نوزائیده‌ها به نوزادشان به من روی آوردید و پی‌درپی فریاد برآوردید که بیعت، بیعت. دست خود را بستم، شما باز کردید؛ آن را عقب بردم، به سوی خود کشیدید. (سید رضی، ۱۳۶۰: خطبه ۱۳۷)

آن، در عین حال، انتظار داشتند بدلیل موقعیت اجتماعی و سابقه جهادی در زمان پیامبر اکرم(ص)، در حکومت امام(ع) مقام و منصبی داشته باشند؛ اما حضرت(ع) به علی،

حکومت درخواستی آنان یعنی حکمرانی شام برای زیر و حکومت بر عراق برای طلحه را رد کردند. از طرفی، با لغو تمامی امتیازات دولتی اشخاص معروف از بیت‌المال، عدالت و قاطعیت حضرت(ع) در برخورد با طمع ورزان و مخالفان، بیش از پیش برای طلحه و زیر آشکار شد. (طوسی، ۱۴۱۴: ۷۳۱؛ مبرد، ۱۹۷۰: ۲/ ۳۴۸)

این عوامل موجب شد طلحه و زیر نتوانند حکومت امام(ع) را تحمل کنند و برای دست‌یافتن به آمال و آرزوهای خود، بیعت با حضرت(ع) را نقض کردند. در این میان، مهم ترین عاملی که ممکن بود توجیهی باشد برای آنکه مردم عادی و جاهل در جنگ با امام(ع) شرکت کنند، ادعای خون خواهی از خلیفه مقتول (عثمان) بود که معاویه آن را مطرح کرده و موجب شده بود شامیان با امام(ع) بیعت نکنند. طلحه و زیر نیز با مطرح کردن این ادعا، مردم ناگاه تحت تأثیر احساسات را به جنگ با حضرت(ع) تحریک کردند و با توجه به پیشینه مخالفت عایشه با حضرت(ع)، جهت استفاده سیاسی از شخصیت وی به عنوان ام المؤمنین و یادگار پیامبر(ص) در حرکت خود، به سوی مکه شتافتند (کوفی، ۱۳۷۹: ۴۵۰؛ طبری، ۱۳۷۵: ۴/ ۵۴۴). این در حالی بود که عایشه آشکارا در مدینه حکم به قتل عثمان داده بود (یعقوبی، ۱۳۷۱: ۲/ ۱۷۵).

پس از ناکامی و شکست ناکثین در جنگ جمل، حضرت(ع) با توجه به خطرناک بودن فتنه بنی امية، سپاه اسلام را به قصد نابود کردن این ریشه کفر و فساد و نفاق، به سمت صفين حرکت دادند. معاویه نیز که پیشتر دو خلیفه پیشین او را به حاکمیت شام (سوریه) برگزیده بودند و در آنجا حکومتی قدرتمند و خودمختار تشکیل داده بود، پس از قتل عثمان و برگزیده شدن حضرت علی(ع) به عنوان خلیفه و حاکم جامعه اسلامی، انتظار داشت که آن حضرت(ع) حکم حکومت وی را در شام تأیید و امضای کند (ابن ابیالحدید، ۱۳۷۵: ۱/ ۲۳۰؛ ابن عساکر، ۱۳۲۹: ۵۹/ ۱۳۱) و در عین حال احتمال می‌داد که حضرت(ع)، به دلیل أعمال فاسد او و چپاول حقوق مردم، وی را از حکومت شام برکنار کند (دینوری، ۱۳۸۰: ۱/ ۱۱۵). همچنین از گزارش‌های تاریخی چنین استنباط می‌شود که معاویه پس از قتل عثمان، هوس خلافت بر کل جامعه اسلامی را درسر داشت و از این رو عمداً به یاری عثمان نشتافت تا با قتل وی، زمینه‌های حکومت خود را آماده کند (مبرد، ۱۹۷۰: ۲/ ۳۱۰؛ طبری، ۱۳۷۵: ۴/ ۴۴۳).

حضرت(ع) در اوایل حکومت خود، با فرستادن نمایندگانی به سوی معاویه، از او خواست بیعت کند و در اولین فرصت، شام را ترک کند و به سوی حضرت(ع)

بشتا بد (منقری، ۱۳۷۰: ۳۴). این کار برای معاویه گران تمام می‌شد، چراکه با ازدستدادن حکومت چندین ساله خود بر شام مساوی بود؛ از سوی دیگر، نمی‌توانست در اولين فرصت برای حضرت(ع) جواب منفی بفرستد و با اين کار، سرپیچی و طغیان خود را نشان دهد، زیرا در آن زمان آمادگی لازم برای جنگ با امام(ع) را نداشت. لذا به سیاستکاری رو آورد و با تأخیر در پاسخ امام(ع) (همان: ۳۷) و نگه داشتن نماینده حضرت(ع) به مدتی طولانی در شام، توانست طی مذکوره با مشاوران خود مانند عمرو عاص، لشکری را برای رویارویی نظامی با حضرت(ع) آماده کند (ابن عساکر، ۱۳۲۹: ۵۹/۱۵۷).

بدین‌سان، با سرپیچی معاویه از حکم حضرت(ع)، جنگ در شوال ۳۶ ق - یعنی چهار ماه پس از پایان جنگ جمل - آغاز شد (همان: ۲۱)؛ اما پس از چندین ماه جنگ طولانی، درنهایت با حیله عمرو عاص، کوفیان فریب خوردن و نتیجه جنگ را به حکمیت واگذار کردند. اگرچه این پیشنهاد را ابتدا شامیان مطرح کردند و یاران جاهل امام(ع) خواستار آن شدند، درنهایت نتیجه فریبکارانه آن، گریبان امام(ع) را گرفت و پشیمانان حکمیت (مارقین) این بار از حضرت(ع) خواستند از گناه خود مبنی بر پذیرش حکمیت استغفار کنند و مجددًا جنگ را شروع کنند. نتیجه این کج فهمی‌ها، خروج بر امام(ع) و اعلان مخالفت با ایشان بود که سرانجام خود را در جنگ نهروان نشان داد.

بنابراین - چنان‌که اشاره شد - بهنظر می‌رسد نقطه محوری این آشوب‌ها و بحران‌های سیاسی - اجتماعی، حرکت‌های فریبکارانه بُنی امیه با هدایت فکری معاویه و عمرو عاص باشد. لذا در این مقاله تلاش شده است تنها با محوریت قراردادن جنگ صفين و مکاتباتی که امام(ع) با معاویه داشته‌اند، الگوی مدیریت بحران‌های سیاسی - اجتماعی از دیدگاه امیرالمؤمنین(ع) استخراج شود. ناگفته نماند که به منظور دستیابی به یک الگوی جامع و کامل، لازم است کلیه مکاتبات، خطبه‌ها و کلمات حضرت(ع) بررسی شود لکن به علت محدودیت‌های موجود در یک مقاله، ناگزیر به بخش اندکی از آنها اکتفا و این الگو تنها درخصوص موضوعی خاص استخراج می‌شود. امید است این مقاله سرآغاز حرکت به‌سمت جریانی باشد برای توجه بیشتر به کلمات گهربار ائمه اطهار(ع).

۴. تحلیل محتوای کمی

از هنگام بیعت عمومی مردم با حضرت علی(ع) تا اتمام جنگ صفين، نامه‌های متعددی میان امام(ع) و معاویه رد و بدل شده است که براساس پژوهش‌های صورت‌گرفته و مطالعه

کتاب‌های تاریخی، تعداد آنها به ۳۲ عدد می‌رسد. سید رضی در نهجه‌البلاغه تنها ۱۶ نامه از نامه‌های امام(ع) به معاویه را نقل کرده که البته بسیاری از آنها در حقیقت تلفیقی از چند نامه بوده و در مواردی هم چندین نامه به صورت واحد درج شده است. در این مقاله هرچند مجال ذکر کلیه نامه‌های حضرت(ع) و معاویه نیست، تا حد امکان سعی شده است نتایج و نکات مهم آنها به تفکیک بررسی و تجزیه و تحلیل شود. (← جانی‌پور، ۱۳۹۰: ۸۹-۱۴۵)

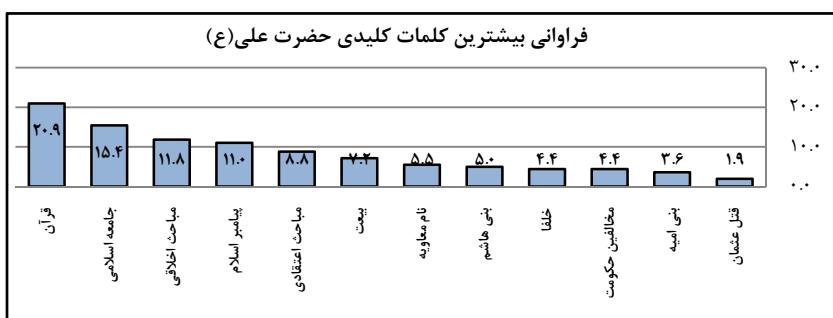
از جمله نکات بسیار درخور توجه و مهمی که از خلال تحلیل محتوای کمی مکاتبات میان حضرت علی(ع) و معاویه حاصل شد، کثرت فراوانی کلمات حضرت(ع) در مکاتباتشان با معاویه است که این رقم تقریباً ۳ برابر بیشتر از کلمات معاویه است؛ به عبارت دیگر، از مجموع این مکاتبات، ۷۶٪ به امیر المؤمنین(ع) و ۲۴٪ به معاویه اختصاص پیدا کرده است که این مطلب نشان می‌دهد حضرت(ع) بر این جریان نامه‌نگاری و هدایت معاویه تأکید بیشتری داشته اند و با وجود مشکلات و مسائل فراوان در دوران کوتاه حکومت خود، نه تنها برای معاویه و عمر و عاص مطلع شده است بلکه برای بسیاری از حاکمان منصوب از طرف عثمان و نیز والیانی که خود برای شهرها تعیین می‌کردند، نامه‌های مفصلی نوشته‌اند که تمامی آنها بیانگر نوع نگاه آینده‌نگرانه حضرت(ع) است.

نکته مهم دیگر، بیشترین کاربرد کلمات در نامه‌ها است. براساس شمارش صورت گرفته از کلمات کلیدی هر نامه، نتایج بسیار جالب و تأمل برانگیزی به دست آمد. برمبانی اصلی در روان‌شناسی، افراد در ارتباط و مکالمه خود با دیگران، بیشتر از کلمات و پیام‌هایی استفاده می‌کنند که ذهن برروی آنها متمرکز است و به عنوان پیام‌های اصلی در ذهن متکلم یا نویسنده جو لان دارند؛ به عبارت دیگر، کثرت کاربرد یک کلمه یا یک پیام در مکالمات و مکاتبات یک فرد، بیانگر آن است که آن پیام در سطوح بالای ذهن متکلم و نویسنده جای داشته و بیشترین توجه را به خود اختصاص داده است.

با توجه به حساسیت موضوع جنگ صفين و مسئله خلافت مسلمین، هم برای حضرت(ع) و هم برای معاویه، کلمات به کاررفته در نامه‌ها حساسیت بالایی دارد؛ لذا تصریح بر مطلبی و تأکید مجدد بر آن و حتی استفاده از اصطلاحاتی خاص و تکرار آنها بسیار مهم است و به عبارتی باید گفت که در این گونه مکاتبات، هر واژه ضریب خاص خود را دارد.

به همین منظور، جداولی با عنوان «ترسیم فراوانی کلمات به کاررفته در نامه‌های حضرت و معاویه» به صورت جداگانه طراحی شده که نمودار هیستوگرام آن به‌شکل زیر است:

۳۶ الگوی مدیریت بحران‌های سیاسی - اجتماعی از منظر ...

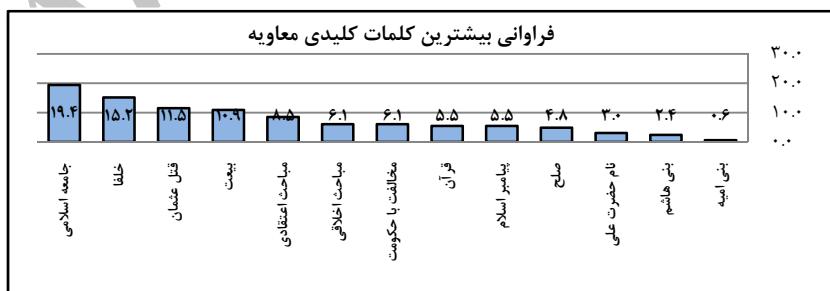


نمودار ۱. فراوانی کلیدواژه‌های نامه‌های حضرت علی(ع).

از نمودار ۱ و شمارش واژه‌های به کاررفته در نامه‌های حضرت علی(ع)، چنین برداشت می‌شود که آنچه برای حضرت(ع) مهم بوده، در مرحله اول مستندکردن کلام خود به آیات قرآن بوده، چنان‌که این مسئله به‌وضوح در نامه‌های ایشان قابل مشاهده است (در نامه ۱۲، حضرت(ع) برای بیان دیدگاه‌های خود از ۳۲ آیه مختلف استفاده کرده‌اند).

نکته بالاهمیت دیگر برای حضرت(ع) که درواقع به عنوان ملاک مطرح شده، مسئله جامعه اسلامی و نظرهای مردم در جامعه اسلامی است. این مطلب شاید بیان‌گر این موضوع مهم باشد که حضرت امیر(ع) در کلام خود سعی دارند با مطرح کردن موضوع مقبولیت حاکم و خلیفه اسلامی به عنوان یکی از پایه‌های حکومت در کنار مسئله مشروعيت، شایستگی خود را برای حکومت و خلافت بر جامعه اسلامی بیان کنند. این موضوع در نامه‌های حضرت(ع) با تأکید زیاد بر عمومی بودن بیعت مردم و به‌خصوص نمایندگان مهاجران و انصار با ایشان مطرح شده است.

این مسئله در نامه‌های معاویه نیز وجود دارد. نمودار بیشترین و کمترین واژه‌های به کاررفته در نامه‌های وی به همراه درصد آنها به شرح زیر است:



نمودار ۲. فراوانی کلیدواژه‌های نامه‌های معاویه

همان طور که مشاهده می‌شود، در صد استفاده از آیات قرآن و نام و یاد پیامبر اکرم(ص) در نامه‌های معاویه بسیار کم است؛ و می‌توان گفت معاویه به این دو نماد و شاخصه و ستون دین اسلام بسیار بی‌توجه بوده است. از طرف دیگر، معاویه هم در نامه‌های خود بیشتر بر مسئله جامعه اسلامی و مردم تأکید می‌کند؛ لکن با نگاهی دقیق به مضامین نامه‌های حضرت علی(ع) و معاویه معلوم می‌شود که آنچه حضرت علی(ع) و معاویه درخصوص جامعه اسلامی مطرح کرده اند، بسیار متفاوت از یکدیگر است، برای مثال، حضرت(ع) می‌کوشند عمومی بودن بیعت مردم با خود را ثابت کنند درحالی که تلاش معاویه بر ناراضی نشان دادن مردم شام از بیعت با ایشان و طلب قاتلان عثمان است که هر چند هم حضرت(ع) و هم معاویه از الفاظی استفاده کرده اند که بیانگر ماهیت مردم و جامعه اسلامی است، تفاوت بسیاری در این زمینه مشاهده می‌شود.

نکته حائز اهمیت دیگر در تحلیل فراوانی کلیدواژه‌های معاویه این است که آنچه بیش از همه معاویه بر آن تأکید و تصریح دارد، مسئله خلفای سه‌گانه سابق و قتل عثمان است. معاویه در نامه‌هایش، به صراحت خود را نماینده خلیفه دوم و سوم می‌داند و به همین منظور داعیه خونخواهی از خلیفه سوم را مطرح می‌کند که گرچه درنهایت با استدلال حضرت(ع) مبنی بر اینکه معاویه به دلیل یاری نرساندن به موقع خلیفه سوم، خیانت کرده است و از عوامل اصلی قتل او محسوب می‌شود، این بهانه از معاویه گرفته می‌شود و دیگر معاویه در این زمینه مطلبی در نامه‌هایش بیان نمی‌کند، به هر حال کثرت فراوانی این واژه‌ها بیانگر تأکید بیش از حد معاویه بر این مسائل است.

۵. تحلیل محتوای کیفی

در این قسمت، مضامین و موضوعاتی تشریح می‌شود که حضرت علی(ع) در خلال نامه‌های خود درمورد مدیریت بحران پیش آمده (جنگ صفين) مطرح کرده‌اند؛ و سعی می‌شود درنهایت این مضامین مقوله‌بندی و الگویی از آنها استخراج شود.

پیش از استخراج الگوی مدیریتی حضرت(ع) در مواجهه با این بحران و جریان باطل گر، لازم است به این مطلب توجه شود که حضرت(ع) علی‌رغم شناختی که از شخصیت معاویه داشته‌اند و می‌دانستند که این نصایح در او اثر نخواهد کرد، باز هم رسالت خود را انجام داده‌اند، چراکه ایشان اندرزدادرن هم به افراد هدایت شده و هم به

افراد گمراه و تلاش برای هدایت بیشتر آنان را پیمانی الهی می‌دانند. حضرت(ع) در یکی از نامه‌های خود برای معاویه، به این امر اشاره می‌کنند و می‌نویسند:

من تو را با شناختی که از قبل دارم، نصیحت می‌کنم به اینکه آنچه درباره تو می‌دانم، به یقین محقق می‌شود؛ اما چه کنم که خدای متعال از عالمان پیمان گرفته است که امانت را به جای آورند و گمراه و هدایت یافته هر دو را نصیحت کنند. (ابن‌ابی‌الحدید، ۱۳۷۵: ۱۶/۱۶۴؛ نیز سیدرضی، ۱۳۶۰: نامه ۳۲؛ بحرانی، ۱۳۷۵: ۵/۱۱۲) ←

همچنین، یکی دیگر از دلایل حضرت(ع) برای تأکید بر نامه‌نگاری و مکتوب‌کردن کلیه صحبت‌های خود، بصیرت‌بخشی و افزایش آگاهی مردم آن عصر و به تبع آن نسل‌های آینده از ماهیت نفاق گونهٔ جریان قاسطین است؛ چنان‌که در یکی از نامه‌ها، به این مطلب اشاره می‌کنند: این مطالب را می‌نویسم تا آیندگان درباره آنها قضاؤت کنند (بحرانی، ۱۳۷۵: ۵/۱۱۶).

این دو مطلب نشان می‌دهد که حضرت(ع) مکاتبات خود را با نگاهی کاملاً آینده‌نگرانه شروع کرده‌اند؛ لذا هر عقل سليمی تشخیص می‌دهد که این رفتار یانگر ارائه الگو برای آیندگان است.

۱.۵ تمسک به اصول اخلاقی

از جمله نتایج به دست آمده از تحلیل محتوای مکاتبات میان حضرت علی(ع) و معاویه این است که مقولهٔ نصایح بیشترین فراوانی را در کلام حضرت امیر(ع) به خود اختصاص داده است؛ و این نشان می‌دهد که حضرت(ع) تأکید زیادی بر این موضوع داشته‌اند. اولین فرضیه به دست آمده از این نتیجه آن است که حضرت(ع) بهترین راهکار و پاسخ دربرابر یاوه‌گویی‌ها و سرکشی‌های معاویه و اصلاح وی را نصیحت و توصیه به وی دانسته‌اند که بیانگر بعد خاصی از نحوه مدیریت سیاسی حضرت(ع) است. این نصایح در سه عنوان کلی دسته‌بندی شده‌اند که میزان نسبی هر کدام به شرح زیر است:

— نصایح اعتقادی:٪۱۶

— نصایح سیاسی:٪۲۲

— نصایح اخلاقی:٪۶۶

با نگاهی اجمالی به جدول استنادات این نصایح معلوم می‌شود که در این میان، مسائل اخلاقی برای حضرت(ع) بسیار مهم بوده است و حضرت(ع) در روابط سیاسی خود با

معاویه، بیش از هر موضوعی، بر اخلاق و رعایت اخلاق اسلامی تأکید داشته‌اند و این مطلب برای آن حضرت(ع) اصل اولیه در روابط سیاسی و حکومتی بوده است. برای مثال، حضرت(ع) در نامهٔ ۸ خطاب به معاویه می‌فرمایند:

از خواب غفلت بیدار شو و به سوی خالقت بازگرد و دست از این کار بدار، و خود را برای حسابرسی آماده کن! پس برای آنچه (دیر یا زود) تو را درخواهد یافت، دامن برچین و دست شیطان را بر خود باز مگذار که هر چه خواهد با تو کند (نیز ← منقری، ۱۳۷۰؛ کوفی، ۱۳۷۹ / ۲؛ ۵۳۷ / ۲؛ بحرانی، ۱۳۷۵ / ۴؛ ۳۷۱ / ۴؛ ابن‌ابی‌الحدید، ۱۳۷۵ / ۴؛ ۳۷۱ / ۴؛ ابن‌ابی‌الحدید، ۱۳۷۵ / ۳؛ ۴۱۰ / ۳؛ ۱۳۵ / ۱۶؛ سیدررضی، ۱۳۶۰؛ نامهٔ ۱۰).

همچنین، در نامه‌ای دیگر، باز هم بر مسئلهٔ تقدیر تأکید می‌فرمایند:

پس تو ای معاویه، از خدا بترس و از آن کسانی مباش که برای خدا هیچ عظمتی قائل نیستند و عذاب خدا برای آنها مسلم و حتمی شده، زیرا پروردگار در کمین ستمکاران است. به راستی دنیا بهزودی از تو برمی‌گردد و افسوس به تو رومی آورده؛ بنابراین، در این وقت پیری و سپری شدن عمر، از خواب گمراهی و ضلالت بیدار شو ... پس ای معاویه، دربارهٔ خود از خدا بترس و زمام اختیارات را از دست شیطان بگیر، زیرا دنیا از دست تو بیرون خواهد شد و آخرت به تو نزدیک است. (ابن‌ابی‌الحدید، ۱۳۷۵ / ۱۶؛ نیز ← سیدررضی، ۱۳۶۰؛ نامهٔ ۳؛ بحرانی، ۱۳۷۵ / ۱۲ / ۵) (۱۲).

این مطلب نشان می‌دهد که در مواجهه با هرگونه بحران و جریان مخالف، اولین اصل، تمسک به اصول اخلاقی است و برای سرکوب جریان‌های باطل، به هیچ وجه نباید از ابزارهای باطل استفاده کرد.

۲.۵ تبیین علل وقوع بحران

از جمله مباحثی که حضرت(ع) در مکاتبات خود به آن توجه ویژه داشته‌اند، تبیین ریشه‌های شکل‌گیری جریان باطل و علل وقوع بحران در جامعه است، چرا که به نظر می‌رسد آنچه در مرور یک حادثه تاریخی، برای قضاوت آیندگان مهم و عبرت آموز است، آگاهی از علل شکل‌گیری و وقوع آن جریان است؛ که حضرت(ع) در کلام خود به آن اشاره کرده‌اند. دسته‌بندی مضامین استخراج شده از مجموع مکاتبات حضرت امیر(ع) بیانگر آن است که ایشان ریشه‌های اصلی شکل‌گیری جریان باطل و این بحران سیاسی - اجتماعی و درنهایت جنگ صفین را دو عامل اساسی می‌دانند:

۱. باطل‌گرایی معاویه که ناشی از اعتقادات نادرست و عدم ایمان واقعی او به خداوند، پیامبر(ص) و اهل بیت(ع) است؛

۲. حسادت، طمع و دنیاپرستی معاویه و شامیان که موجب طمع ایشان برای حکومت‌خواهی و عدم پذیرش بیعت عمومی مردم شده بود.

در حقیقت، به اعتقاد حضرت علی(ع)، ریشه اصلی شکل‌گیری این بحران، در دو حوزه اعتقادی (باطل‌گرایی و بی‌ایمانی) و مادی (طمع و دنیاپرستی) است. برای مثال، حضرت(ع) درباره باطل‌گرایی و بی‌ایمانی معاویه، خطاب به وی چنین می‌نویستند (نامه ۱۷):

اما بعد؛ برترین کاری که انسان خود را به آن مشغول می‌کند، پیروی از شیوه‌ای است که با آن کارش نیک شود، از فضیلتش بهره گیرد، و از زشتی آن برکار ماند. همانا ستم و باطل‌گرایی، دین و دنیای انسان را تباہ می‌کنند و نزد کسانی که اگر خدا عنایشان ورزد از ایشان بی‌نیاز است، چنان عبیوش را آشکار می‌کنند که هیچ‌گونه چاره‌اندیشی، او را بی‌نیاز نمی‌کند. پس از دنیا برحدار باش، که همانا در هیچ‌چیزش که بدان دست یافته‌ای، شادمانی نمی‌نماید؛ و به راستی دریافت‌هایی که نمی‌توانی آنچه را که از دست‌رفتنش مقدار است، به دست آری. گروهی خواستار چیزی بهناحق شدند و آن را به خدای تعالی نسبت دادند و خداوند، ایشان را دروغگو خواند و بهره‌ای کم نصیحت‌شان فرمود و سپس به عذابی سخت چهارشان کرد. پس پروا کن از روزی که هر کس کار ستد و انجام داده، از عاقبت کارش خشنود است و هر کس زمامش را به شیطان وانهاده و با او نستیزیده است، پشیمانی می‌کشد که چرا دنیا او را فریفت و او به آن دل بست. آنگاه مرا به حکم قرآن فرا خوانده‌ای و تو خود خوب می‌دانی که اهل قرآن نیستی و حکم آن را نمی‌خواهی؛ و خداست آن که از او یاری می‌توان خواست. ما حکم قرآن را پذیرفتیم و این نه به آن معنا است که دعوت تو را قبول کرده باشیم و هر کس به حکم قرآن خشنود نشود، در بیراهه‌ای ناییدا افتاده است.^۱ (منقری، ۱۳۷۰: ۴۹۳؛ ابن‌ابی‌الحدید، ۱۳۷۵: ۲۲۵/۲؛ دینوری، ۱۳۷۱: ۱۹۱ نیز ← کوفی، ۱۳۷۹: ۳؛ سید‌رضی، ۱۳۶۰: ۱۹۲/۳).

همچنین، حضرت(ع) درباره حسادت معاویه به مقام اهل بیت(ع)، در نامه‌ای دیگر، خطاب به وی می‌نویستند:

ای معاویه! آیا بهغیر از خدا می‌خواهی خدایی دیگر انتخاب کنی؟ و یا غیر از قرآن کتابی دیگر را برگزینی؟ و یا غیر از کعبه خانه‌ای دیگر درنظر گرفته‌ای؟ مگر درنظر گرفته‌ای مقامی غیر از مقام ابراهیم(ع) و مسکنی غیر از مسکن اسماعیل(ع) و قبله‌ای غیر از قبله آنها برای خود اختیار کنی؟ و یا حاکمی غیر از خدا را در نظر گرفته‌ای؟ خداوند همه اینها را در خانه ما قرار داده است؛ ولی تو اکنون بر ما حسادت می‌کنی و ما را دشمن می‌داری و عهد

و پیمان‌های خدا را نقض کرده‌ای. تو آیات خداوند را تحریف کردی و گفتار او را تغییر دادی. (ثقفی کوفی، ۱۳۷۳: ۱۱۵ و ۱۹۶)

۳.۵ افشاری ماهیت نفاق رهبران بحران

حضرت امیر(ع) در مکاتبات خود، تحلیلی جامع از شخصیت معاویه ارائه داده‌اند که در حقیقت افشاکننده ماهیت نفاق و دوری‌بی وی به عنوان رهبر قاسطین و ایجادکنندگان بحران است. حضرت (ع) در کلام خود، معاویه را چنین توصیف می‌کند که وی فردی است:

- تفرقه‌جو و جدایی طلب،
- اهل خدude، نیرنگ و فریب افکار عمومی،
- جنگ طلب و متّجاوز.

حضرت علی(ع)، (در نامه ۱۰) به منظور پرده‌برداشتن از ماهیت تفرقه‌جویی معاویه، وی را به اتحاد دعوت می‌کند و از ایجاد اختلاف و بحران در سطح جامعه بر حذر می‌دارند و خطاب به وی می‌نویسد:

اگر نظر جامعه اسلامی و بیعت عمومی مردم را پذیرفتیل، راه رستگاری خود را یافته و به نصیب (اخروی) خویش رهنمون شده‌اید و اگر سر باز زدید و جز پراکنده‌گی میان این امت را نخواستید، در آن صورت هرگز جز بر دوری خود از خدا نیفزاوده‌اید و خداوند نیز هرگز جز بر خشم خود به شما نخواهد افزود. (کوفی، ۱۳۷۹: ۵۵۸/۲) نیز منقری، ۱۳۷۰: ۱۵۱. ←

همچنین، در جایی دیگر، وی را به آیات قرآن و سنت نبوی دعوت و پذیریش قرآن و دین اسلام را وسیله‌ای برای ایجاد اتحاد در جامعه اسلامی معرفی می‌فرمایند که تجاوز از آن باعث ایجاد اختلاف و بحران است:

تو را دعوت می‌کنم به ایمان به خداوند و رسول و کتابش و والیان امرش از فرزندان ابراهیم(ع) و به آن راهی که آن را پذیرفتی و با آن عهد و پیمان بستی: «شما اقرار کردید و گفتید سخنان شما را می‌شنویم، و اطاعت می‌کنیم. اینک مانند کسانی نباشد که اختلاف کردند و از هم پراکنده شدند؛ آنها بعد از اینکه حقایق برایشان روشن و حق نمودار شد، به خاطر حسادت و عناد، ظلم کردند و اختلاف ایجاد کردند». (ثقفی کوفی، ۱۳۷۳: ۱۱۵ و ۱۹۶)

آن حضرت(ع) در این باره که معاویه اهل خدوع، نیرنگ و فریب افکار عمومی مردم است، (در نامه ۵) چنین می‌نویسنده:

اما آنچه تو می‌خواهی، این است که همچون کودکان در کار شیر مادر خدوع و نیرنگ کنی. به جان خودم، اگر به عقل خویش مراجعه کنی و به دور از هوای نفس بنگری، می‌دانی که من در خون عثمان بی‌گناهترین فرد قریش هستم و به درستی می‌دانی که به‌کلی از آن برکتارم مگر اینکه بخواهی خیانت کنی و چنین نسبتی را به من بدھی. اکنون که چنین است، هر جنایت که می‌خواهی، بکن. (منقري، ۱۳۷۰: ۲۹؛ ابن عساکر، ۱۳۲۹: ۲۸/۵۹؛ ابن عبدربه، ۱۴۲۰: ۳۲۹/۳ و ۳۲۲/۴؛ دینوری، ۱۳۷۱: ۱۵۷؛ ۱۳۸۰: ۱/۱۱۴؛ سیدرضی، ۱۳۶۰: نامه ۶؛ کوفی، ۱۳۷۹: ۳۵۷/۲ و ۴۹۵/۵؛ مسعودی، ۱۳۷۴: ۴۱۲/۲؛ طبری، ۱۳۷۵: ۵/۲۳۵).).

حضرت(ع) در ادامه این نامه به معاویه توصیه می‌کنند که از ادعای بیهوده خود مبنی بر خونخواهی عثمان دست بردارد و راه وحدت و اتفاق نظر با عموم جامعه اسلامی را درپیش گیرد:

درباره قاتلان عثمان، سخن بسیار گفته‌ای. نخست به آن راهی که مسلمانان می‌پیمایند، درآی و سپس با آنان به محکمه نزد من آی تا (در میان شما داوری کنم و) تو و آنان را برابر (قبول حکم) کتاب خدا (و سنت پیامبر) وادارم. (ابن عساکر، ۱۳۲۹: ۱۲۸/۵۹؛ ابن عبدربه، ۱۴۲۰: ۳۲۹/۳ و ۳۲۲/۴)

حضرت علی(ع) درباره روحیه جنگ طلبی و عدوان معاویه، (در نامه ۱۰) خطاب به وی توصیه می‌کنند:

أَلَا و إِنِّي أَدْعُوكُمْ إِلَى كِتَابِ اللَّهِ وَسِنَةِ نَبِيِّكُمْ مُحَمَّدٍ (ص) وَحَقْنَدِمَاءِ هَذِهِ الْأُمَّةِ. (کوفی، ۱۳۷۹: ۵۵۸/۲؛ منقري، ۱۳۷۰: ۱۵۱)

به‌هوش باشید که من شما را به کتاب خدا و سنت پیامبرش و جلوگیری از ریختن خون این امت فرا می‌خوانم.
در حقیقت باید گفت که چون برخی از این نامه‌ها آشکارا در میدان جنگ نیز قرائت می‌شده، تلاش حضرت(ع) این بوده است که با بیان مواردی از ابعاد شخصیتی معاویه، ماهیت نفاق‌گونه وی را به عنوان رهبر این بحران سیاسی - اجتماعی افشا کند.

۴.۵ تبیین نقاط منفی و ضعف بحران

یکی دیگر از تلاش‌های حضرت(ع) در راستای مدیریت بحران پیش‌آمده که موجب

تضعیف حاکمیت ایشان در سطح جامعه اسلامی و صدمه‌خوردن مقبولیت عمومی مردم به ایشان شده بود، تبیین نقاط ضعف و نقص جریان مخالف و رهبران آن به‌منظور سرکوب بحران است.

آن حضرت(ع) با توجه به شناختی که از معاویه، عمر عاص و شامیان داشته‌اند، با دلایل مستحکم و استنادات تاریخی، شایستگی آنان برای حکومت و خلافت مسلمانان را رد می‌کنند و می‌کوشند جریان باطل را از درون دچار از هم‌گسیختگی کنند.

در این زمینه، حضرت(ع)، معاویه و خاندان بنی امية را خطاب و برخی از ویژگی‌های منفی آنان را بیان می‌کنند تا عدم شایستگی آنها برای خلافت مسلمانان را نشان دهند؛ و در نهایت، سرنوشت ننگی معاویه را که حبط اعمال، بدنامی و فرجام شوم همچون پدرانش است، پیش‌بینی می‌کنند. برای مثال، حضرت(ع) در زمینه شایسته‌بودن معاویه برای خلافت مسلمانان می‌گویند:

و بدان ای معاویه، تو ادعای امری را کرده‌ای که شایستگی آن را نه در گذشته داشته‌ای و نه اکنون داری و نه از نظر پیشگامی در پذیرفتن اسلام و نه از نظر دوستداری خالصانه و ولایت، اهل آن نیستی؛ و از امر آشکار و واضحی دم نمی‌زنی که برتری تو در آن شناخته شده باشد و گواهی هم از قرآن و عهد و منشوری از پیامبر خدا بر مدعای خود نداری.(مقری، ۱۳۷۰: ۸۸ نیز ← کوفی، ۱۳۷۹/۲؛ بحرانی، ۱۳۷۵/۴؛ ۳۷۱؛ ابن‌ابی‌الحدید، ۱۳۷۵: ۱۳۵ و ۱۶؛ سیدررضی، ۱۳۶۰: نامه ۱۰).

حضرت(ع) در بخشی دیگر نیز می‌فرمایند:

و اما اینکه گفته‌ای ما فرزندان عبد مناف هستیم و برخی از ما را بر دیگری برتری نیست؛ آری چنین است ولی به جان خودم، درست است که ما پسران یک پدریم اما امية همچون هاشم و حرب همانند عبدالطلب و ابوسفیان همانند پدرم ابورطالب نیست. مهاجران با بردگان آزادشده یکسان نیستند و پاکیزه نسب مثل ملحق شده به دیگران به دلیل ناشناخته‌بودن نسب نیست، حق پیشه همانند باطل پیشه نیست و مؤمن همچون تباہکار نیست.(دینوری، ۱۳۷۱: ۱۸۷؛ ابن‌ابی‌الحدید، ۱۳۷۵/۱۶؛ ۱۳۵ نیز ← مقری، ۱۳۷۰: ۴۷۱؛ سیدررضی، ۱۳۶۰: نامه ۱۷؛ کوفی، ۱۳۷۹/۲؛ ۵۳۷ و ۵۵۳/۳؛ مسعودی، ۱۳۷۴: ۲۲/۳).

۵.۰ تبیین نقاط مثبت و قوت خود

بخش دیگری از سیاست حضرت علی(ع) در مواجهه با بحران سیاسی - اجتماعی صفين، رویارویی رهبران این جریان با مسائلی است که از آنها طفره رفت و گویی آنها را فراموش

کرده‌اند و سپس یادآوری آنها به منظور اثبات شایستگی و لیاقت خود برای حکومت بر جامعه اسلامی است. در حقیقت این سیاست به این منظور انجام می‌شود که در کنار تبیین نقاط منفی و ضعف و نقص دشمن، نقاط مثبت و قوت نیروهای خودی نیز به اثبات برسد تا از این رهگذر، شایستگی حق برای رسیدن به حکومت و حقیقت محرز شود.

به همین منظور، حضرت(ع) در یکی از نامه‌های طولانی خود خطاب به معاویه، پس از تحمید و تمجید خداوند متعال، معاویه را در برابر سؤالاتی قرار می‌دهند که وی را ناگزیر می‌کنند در نامه‌های بعدی پاسخ آنها را بدهد و پاسخ به این سؤالات، در حقیقت اثبات‌کننده شایستگی اهل بیت(ع) است.

حضرت(ع) در این نامه می‌نویسنده:

خداؤنده‌تبار و تعالی که صاحب جلالت و بزرگی است، مخلوقات را آفرید و از آن میان گروهی را برگزید و آنان را به عنوان بندگان ویژه خود انتخاب کرد ... کتاب خود را به آنها نازل کرد، که در آن همه چیز را بیان فرمود و حقایق را روشن ساخت و شرایع دینی را تبیین کرد و آنها را برای کسانی که اهل فهم و درکاند، روشن ساخت. واجبات را در قرآن واجب گردانید و حقوق مردم را در آنجا معین کرد، و سهم هر یک را بیان کرد، به گروهی حق داد و دسته‌ای را محروم کرد. ای معاویه! خداوند همه اینها را در کتاب خود روشن کرد. اگر اهل برهان و حجت هستی، خداوند مثل هایی آورده است که جز عالمان آنها را درک نمی‌کنند. من اکنون آن مسائل و یا بعضی از آنها را از شما سوال می‌کنم؛ اگر آنها را بدانی و با آنها آشنا باشی. خداوند با چهار چیز با جهانیان احتجاج کرده است؛ آن حجت‌ها کدام‌اند ای معاویه و برای کدام افرادند؟ اینکه بدان آنها برای ما اهل بیت حجت و برهان هستند، و ما با آنها با مخالفان و دشمنان خود احتجاج می‌کنیم و از خداوند یاری می‌جوییم. (تفقی کوفی، ۱۳۷۳: ۱۱۵ و ۱۹۶)

این طریقه مواجهه - که جدال احسن نامیده می‌شود - از جمله ابتکارات و امتیازات خاص مدیریتی امیرالمؤمنین (ع) است که در این نامه و نامه‌های بعدی به خوبی مشاهده می‌شود. نکته درخور توجه این است که این نامه‌نگاری‌ها به همراه احتجاجاتی که حضرت علی(ع) در مقابل معاویه داشته‌اند، تا آنجا ادامه می‌یابد که در شب لیله‌الهیر^۲ و پیش از قرآن به نیزه کردن شامیان که به هدایت فکری عمرو عاص صورت پذیرفت، معاویه نامه‌ای به حضرت(ع) نوشته و از ادامه جنگ ابراز ناخرسنی کرده و خواستار این است که جنگ هرچه سریع‌تر به پایان برسد. وی همچنین در این نامه مسئله خلافت و حکومت حضرت(ع) را می‌پذیرد و فقط درخواست می‌کند که امام(ع)، حکومت شام را به وی

بسیار د. بنابراین نامه‌ای به امام(ع) نوشت و به مردی از قبیله سَکَاسِک به نام عبدالله بن عُقبه که از عراقیان دوره‌گرد بود، سپرده تا بدان حضرت(ع) برساند (سیدرضی، ۱۳۶۰: نامه ۱۷؛ کوفی، ۱۳۷۹: ۱۰۲۹ / ۳). بخشی از متن این نامه تاریخی که متأسفانه مغفول مانده و به خوبی بیانگر کاربردی بودن سیاست حضرت(ع) در مقابل معاویه است، به شرح زیر است:

گمان می‌کنم اگر می‌دانستیم جنگ چه سختی‌هایی بر ما و شما فرود خواهد آورد، هرگز به اینجا نمی‌آمدیم و بر خود چنین ستمی روا نمی‌داشتم. هرچند دیگران بر عقل ما پیروز شدند [اگرچه در گذشته عقل ما پوشیده شده بود]، هنوز چیزی از آن باقی مانده و شایسته است که بر گذشته پشمیان شویم و نسبت به آینده اصلاح کنیم. اما می‌توانیم پس از این، روی آنجه باقی مانده است، سازش کنیم. من حکومت شام را از تو می‌خواهم، مشروط به اینکه به بیعت با تو و فرمانبرداری ات ملزم نباشم. (دینوری، ۱۳۷۱: ۱۸۷؛ منقری، ۱۳۷۰: ۴۷۱. نیز ← کوفی، ۱۳۷۹: ۱۵۵؛ مسعودی، ۱۳۷۴: ۲۲ / ۳).

این نامه به خوبی بیانگر آن است که معاویه در لحظات حساس بحران، کاملاً بر شکست و ناتوانی خود واقف شده و به همین دلیل پرده از حقیقت برداشته و صراحتاً بیان داشته که اشتباہ کرده است؛ و با توجه به فضای گفتمانی نامه‌نگاری‌های صورت گرفته میان وی و حضرت علی(ع)، به خوبی مشخص می‌شود که این اعتراف به اشتباہ بودن بروز جنگ، گواه دیگری از تأیید مقبولیت و مشروعیت حضرت(ع) برای خلافت مسلمین است. این مطلب را می‌توان از قسمت‌های دیگر این نامه به خوبی دریافت.

نکته درخور توجه آن است که حضرت(ع) در این لحظات حساس، علی‌رغم آگاهی از حادث آتی جنگ، حتی برای لحظه‌ای از موضع اعتقادی و اصولی خود کوتاه نمی‌آیند و تصریح می‌کنند که به هیچ وجه از اصول اعتقادی و اخلاقی خود دست برنمی‌دارند و اساساً با حکومت فرد باطلی مانند معاویه مخالفاند و حتی برای لحظه‌ای از شروع جنگ نادم نیستند.

بخشی از این نامه طولانی چنین است:

نامه‌ات مرا رسید. گفته‌ای اگر تو و ما می‌دانستیم جنگ با ما و تو چه می‌کند، هرگز با یکدیگر به نبرد برنمی‌خاستیم. بدان که من و تو را از جنگ، نهایتی (هدفی) است که هنوز به آن نرسیده‌ایم. اگر من برای خدا کشته شوم و سپس زنده شوم، آنگاه هفتاد بار کشته و دیگر بار زنده شوم، از سختکوشی برای خدا و جهاد با دشمنان او دست برنمی‌دارم. و اما این که گفته‌ای از عقل‌های ما آنقدر باقی مانده است که با آن، بر گذشته پشمیانی خوریم؛ پس بدان که من نه از عقلم کاسته شده است و نه از کارم پشمیانم.

و اما اینکه حکومت شام را خواسته‌ای؛ من چنان نباشم که آنچه را دیروز از تو دریغ داشته‌ام، امروز به تو عطا کنم.

و اما اینکه گفته‌ای همانا جنگ مردم عرب را در کام بُرده و تنها نیم‌جان‌هایی از ایشان باقی مانده است؛ بدان که هر کس حق او را در کام کشد، به بهشت رهسپار می‌شود و هر کس باطل او را در کام فربَرد، رهسپار آتش خواهد شد.

و اما اینکه گفته‌ای ما در جنگ و سپاه یکسانیم؛ پس پایداری تو در شک، بیش از پایداری من در یقین نیست و شامیان نیز به دنیا حریص‌تر از عراقیان به آخرت نیستند.
(دینوری، ۱۳۸۰/۱؛ منقری، ۱۳۷۰/۴۷۱؛ نامه ۱۷؛ کوفی، ۱۳۷۹/۲ و ۵۳۷/۳)؛ مسعودی، ۱۳۷۴/۲۲؛ ابن‌الحیدی، ۱۳۷۵/۱۶).
۱۳۵/۳؛ مسعودی، ۱۳۷۴)

۶. الگوی مدیریت بحران از منظر امیرالمؤمنین(ع)

چنان‌که می‌دانیم، رسالتی که انبیائی الهی بردوش داشته‌اند، رهاکردن انسان از زنجیرهای ظلم و ستم ظالمان و مستکبران بوده است؛ همان حرکت آزادی‌بخش که بسترهاي مناسب را جهت پذیرش هدایت آماده و محیط فکری انسان را از عناصر مضر پاک می‌کند. پیامبر اکرم(ص) و ائمه معصومین(ع) نیز با پیاده‌کردن الگوهای جامع الهی - اخلاقی سعی داشته‌اند نظمی نوین و حاکمیتی فوق‌بشری در حیات دینی، اجتماعی، سیاسی، اقتصادی و فرهنگی ملت‌ها ایجاد کنند و در این راه، مستضعفان را بر ضد مستکبران یاری و محیطی عاری از شرور تأسیس کنند.

در این میان، شناسایی الگوهایی که اتخاذ می‌کردند، مهم و ضروری است و شایسته است که رهبران، مسئولان و دغدغه‌مندان هر جامعه‌ای در راستای مدیریت بهینه جامعه خود، آنها را استخراج و بر روی آنها تأمل کنند و مسیر هدایتگرانه آن رهبران الهی را ادامه دهند.

برای تحلیل این مسئله نیز لازم است ابتدا نگاه دقیقی به چگونگی اعمال مدیریت آن حضرات(ع) داشت. چنان‌که می‌دانیم، «مدیریت»، علم و هنر برنامه‌ریزی، متشکل و هماهنگ کردن، رهبری و کنترل فعالیت‌های مختلف جهت نیل به هدفی مشخص است(باقری، ۱۳۸۳). زیباترین و والاترین صورت این علم و هنر، در سیره ائمه اطهار(ع) قابل مشاهده است؛ مدیریتی الهی، و مبنی بر شناخت حقیقت انسان و مراتب وجودی او که در حقیقت با اداره قلب‌ها تحقق می‌یابد و هدف از این نوع مدیریت، خارج کردن انسان از مرتبه حیوانی و وارد کردن او در مرتبه رحمانی و خروج از ظلمات به سوی نور است. در هر حال، نوع مدیریت آن حضرات(ع) در طول مسیر بحرانی و جریان یک جنگ، چه قبل از

آغاز و چه حوادث پس از آن، می‌تواند به عنوان درسی زیبا و جذاب در آیین الهی، آموختنی و البته لازم‌الاتباع باشد.

در اینجا لازم است مفاهیم کلیدی این تحقیق ازجمله بحران و مدیریت بحران تعریف شود.

ازجمله اندیشمندان علوم اجتماعی که در زمینه بحران‌های سیاسی – اجتماعی کتاب تألیف کرده، «جوزف هرمان» (J.Herman) است که در کتاب خود بحران را حادثه‌ای می‌داند که به سردرگمی و حیرت افراد می‌شود و قدرت واکنش منطقی را از آنها سلب می‌کند و تحقق اهداف آنها را به خطر می‌اندازد. بر مبنای این تعریف، اندیشمندان حوزه مدیریت نیز بحران را وضعیتی فوق العاده تعریف کرده‌اند که در آن نظم جاری در جامعه دگرگون می‌شود (طبرسا، ۱۳۸۴).

برخی دیگر نیز هرگونه وضعیت غیرعادی و شکننده را که موجب شود بر ساختارها و چهارچوب‌ها و قالب‌های کلی پدیده موردنظر آسیب وارد آید، بحران تلقی کردند (ناطق الهی، ۱۳۸۱: ۴). در بحث مدیریت بحران نیز باید درباره دو واژه «مدیریت» و «بحران» همزمان سخن گفت.

امروزه مدیریت را «علم و هنر برنامه‌ریزی، هماهنگ کردن، رهبری، و کنترل فعالیت‌های مختلف جهت‌نیل به هدفی مشخص» تعریف می‌کنند (باقری، ۱۳۸۳). همچنین، در آثار استاد شهید مطهری، مدیریت متراծ با «رشد» تعریف شده است (مطهری، ۱۳۷۲: ۵۲)؛ و رشد یعنی اینکه انسان توانایی اداره و نگهداری و بهره‌برداری از سرمایه‌ها و امکانات مادی یا معنوی را که به او سپرده شده است، داشته باشد.

لذا وقتی موضوع رشد مطرح باشد، اداره انسان‌های دیگر به ذهن خطور می‌کند که آن را مدیریت یا رهبری می‌نامند (مطهری، ۱۳۷۲: ۵۳)؛ و اهمیت فوق العاده این اصل در اسلام به دو دلیل است:

۱. اهمیت انسان و ذخایر و نیروهای عظیمی که در وجودش نهفته است؛
۲. تفاوت انسان و حیوان: حیوان به طور غریزی از استعدادهای خود، آگاه است و به طور غریزی توان بهره‌برداری از آن را دارد، اما انسان به هدایت و رهبری از بیرون نیاز دارد.

در قرآن کریم درباره رهبری پیامبر اکرم (ص) آمده است:

الَّذِينَ يَتَّبِعُونَ الرَّسُولَ النَّبِيَّ الْأَمِىٰ ... وَ يَضْعُفُ عَنْهُمْ إِصْرَهُمْ وَ الْأَغْلَالُ الَّتِي كَانَتْ عَلَيْهِمْ (اعراف: ۱۵۷)

پیامبر(ص) آن نیروهای بسته را که انسان از آن غافل بود باز کرد.
استاد مطهری در مبحثی دیگر می‌نویسند:

مدیریت، تسریخ قوا و اراده‌ها و تحت نفوذ قراردادن آنها است و این با گفتن و نوشتند
محقق نمی‌شود بلکه باید نیرویی مخصوص، احساسی قوی و حاکم و مسلط بر مردم و
عشقی، شوقي و عاطفه‌ای به وجود آورد.(مطهری، ۱۳۸۳: ۹/۱۴۲)

نهایت اینکه با توجه به تعاریفی که از دو واژه «بحران» و «مدیریت» ارائه شد، تعاریف
زیر را اندیشمندان حوزه مدیریت برای «مدیریت بحران» ارائه داده‌اند:
الف) مدیریت بحران، فرایندی است که طی آن، مدیر برای دستیابی به اهداف سازمان،
با توجه به مقتضیات پیش‌آمده زمانی و مکانی و با هزینه‌ای قابل قبول، اوضاع را کنترل و
سازماندهی می‌کند.(باقری، ۱۳۸۳)

ب) مدیریت بحران یعنی پیش‌بینی و تدارک و آمادگی قبلی و رفع موانع برای
رویارویی با رویدادهایی که حیات و بقای سازمان و جامعه را به شکلی جدی تهدید
می‌کند.(سعادت، ۱۳۸۹)

ج) در مدیریت بحران، بر ضرورت پیش‌بینی منظم و کسب آمادگی برای برخورد با آن
دسته از مسائل داخلی و خارجی که شهرت، سودآوری، یا حیات سازمان را به شکلی جدی
تهدید می‌کند، تأکید می‌شود.(رضاییان، ۵۶: ۱۳۸۰)

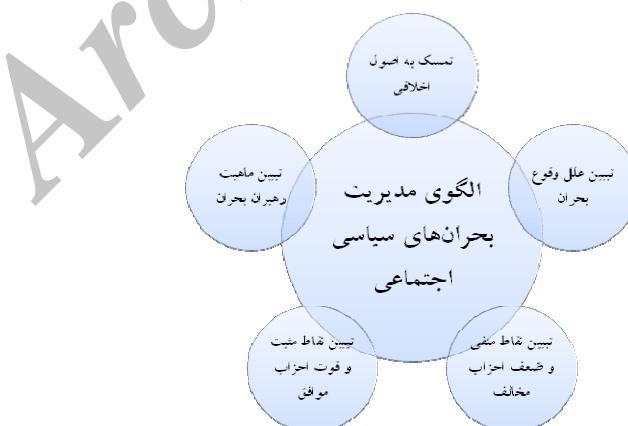
و به طور خلاصه، «مدیریت بحران»، فرایندی است که طی آن، مدیر برای دستیابی به
اهداف سازمان با توجه به مقتضیات پیش‌آمده زمانی و مکانی و با هزینه‌ای قابل قبول، اوضاع
را کنترل و سازماندهی می‌کند. اصلی ترین شاخصه تفاوت بین بحران‌ها و مدیریت بر آنها، در
شیوه اتخاذی برای کنترل بحران خلاصه می‌شود. هر قدر در ایجاد موانع پیش‌گیرنده از
بحران‌ها و کنترل بر آنها توفیق بیشتر حاصل شود، مدیریت بحران نیز موفق‌تر خواهد بود
(تبیرگ، ۱۳۸۷: ۲۰-۱۳).

براساس آنچه از تحلیل محتواهای مکاتبات مبادله شده میان امیرالمؤمنین علی(ع) و معاویه
در خلال جنگ صفين - به عنوان یکی از مهم‌ترین، حساس‌ترین و بحرانی‌ترین جنگ‌های
صورت گرفته در دوران حکومت کوته آن حضرت(ع) - می‌توان برداشت کرد، امام علی(ع)
جهت مدیریت این بحران، راهکارها و استراتژی‌هایی اتخاذ کرده و مناسب با آنها اقداماتی
انجام داده‌اند؛ از جمله اینکه حضرت(ع) بهترین راهکار و پاسخ دربرابر یاوه‌گویی‌ها و
سرکشی‌های معاویه و اصلاح انحرافات ایجاد شده او را تمیک به اصول اخلاقی دانسته و به

این مناسبت تلاش کرده‌اند در حد ممکن نصایحی اعتقادی، سیاسی و اخلاقی به وی بفرمایند که این مطلب بیانگر بُعد خاصی از نحوه مدیریت سیاسی حضرت(ع) است.

از دیگر اقدامات حضرت(ع) می‌توان به تلاش‌های ایشان برای تبیین علل و قوع جنگ به منظور آگاهسازی مردم و در همین زمینه به سیاست دیگر حضرت(ع) درخصوص افشاء ماهیت نفاق رهبران احزاب مخالف (قاسطین، مارقین و ناکثین) اشاره کرد. برای نمونه، بخش عظیمی از مکاتبات آن حضرت(ع) با معاویه و دیگر خواص جامعه آن زمان، به بیان علل شروع جنگ و افشاء ماهیت منافقانه معاویه، عمر و عاص و برخی افراد دیگر اختصاص دارد. از سیاست‌های دیگر حضرت(ع) در حل قائله جنگ صفين و مدیریت بحران آن می‌توان به تلاش‌های آن حضرت(ع) در تبیین نقاط منفی و ضعف احزاب مخالف و نیز نقاط مثبت و قوت احزاب موافق اشاره کرد. این عمل هم در رفتار و گفتار و هم در مکاتبات حضرت(ع) مشهود بوده و نمونه‌هایی از آن در متن اصلی مقاله درج شده است.

در نمودار زیر، الگوی مدیریت بحران‌های سیاسی - اجتماعی از منظر امیرالمؤمنین علی(ع) ارائه شده است. این مدل بر مبنای مطالعه درخصوص جنگ صفين و مکاتبات آن حضرت(ع) با معاویه ترسیم شده و از آنجا که جنگ صفين یکی از بحرانی‌ترین، طولانی‌ترین و پیچیده‌ترین جنگ‌های واقع شده در دوران خلافت آن حضرت(ع) بوده است و رهبران آن نیز از جمله شخصیت‌های حیله‌گر و منافق جامعه بوده‌اند به‌گونه‌ای که ماهیت نفاق آنان حتی برای برخی از یاران و صحابة امام(ع) نیز روش نبود، به اعتقاد مؤلفان مقاله، الگوهای به کار گرفته شده آن حضرت(ع) را می‌توان الگویی عام و قابل انطباق با دیگر بحران‌های سیاسی - اجتماعی مشابه دانست و به مثابه الگویی مناسب در دیگر مناسبات پیگیری کرد.



۷. نتیجه‌گیری

از آنجا که جامعه کونی ایران، جامعه‌ای شیعی است که برای رسیدن به مدینه فاضل‌له قرآنی بحران‌های زیادی را پشت‌سر گذاشته است و در آینده هم پیش‌رو دارد، نیاز به الگوبرداری از روش‌های مدیریتی حضرات معصومین(ع) — به عنوان پیشوایان سازمان شیعی که کارآمدترین روش را در پیش می‌گرفتند و متصل به عالم الهی و توحیدی بودند — امری جدی است. این در حالی است که ناتوانی بسیاری از روش‌های غربی — که بر انسان محوری و دوری از عالم وحیانی مبتنی‌اند — در حل معضل جامعه بشری آشکار شده و تجربه‌های تاریخی شاهد بر این مدعای است.

بعضی گمان کردند که حوادث تاریخی دوران پیامبر اکرم(ص) و ائمه اطهار(ع) مربوط به زمان خودشان بوده است و امکان استخراج الگوهای کاربردی برای زندگی امروز در مواجهه با مسائل مستجدّه و جدید وجود ندارد. در جواب این نوع فکر باید گفت که اگر حوادث و وقایع تاریخی دوران ائمه معصومین(ع) به‌دقت و با استفاده از روش‌های علمی مطالعه و بررسی شود، الگوهای متعددی از رفتار و گفتار آنان می‌توان استخراج کرد؛ الگوهایی اسلامی که امروزه می‌توانند در مواجهه با جریان‌های مشابه کارگشا باشند.

آنچه در این مقاله دنبال شده، استخراج الگوی مدیریت بحران‌های سیاسی - اجتماعی از نگاه امیرالمؤمنین(ع) با مطالعه موردنی بحران جنگ صفين بوده است. جنگ صفين، به رهبری قاسطین، از جمله طولانی‌ترین، پرهزینه‌ترین و مخوف‌ترین بحران‌هایی بوده که در دوران حکومت کوتاه حضرت علی(ع) واقع شده و آثار و نتایج متعددی دربی داشته است. این بحران از آن روی که به موضوع خلافت و حکومت و رهبری جامعه مربوط است، «سیاسی» و از آن جهت که به تفرقه در جامعه اسلامی و تضعیف اقبال و تبعیت عمومی مردم به جریان حق منجر شده، «اجتماعی» است. مدیریت این بحران و افسای ماهیت نفاق آن، به سیاست و تدبیری نیاز داشت که امیرالمؤمنین(ع) در مکاتبات خود آن را برای نسل‌های آینده به یادگار گذاشته است.

تحلیل کمی نامه‌های مبادله‌شده بین امیرالمؤمنین(ع) و معاویه، نشان‌دهنده حجم بالای واژه‌های حضرت(ع) در مقایسه با کلمات معاویه و بیانگر اهتمام ویژه آن حضرت(ع) به امر نامه‌نگاری و ثبت وقایع برای تاریخ و آیندگان است که خود رویکرد آینده‌نگرانه حضرت(ع) را برای ارائه الگو ثابت می‌کند.

تحلیل کیفی نامه‌ها نیز بیانگر آن است که از رفتار حضرت(ع) در مواجهه با بحران

جنگ صفين می‌توان الگوی مدیریتی ایشان را در رویارویی با دیگر بحران‌های سیاسی - اجتماعی استخراج کرد.

مراحل پنج گانه این الگو عبارت‌اند از:

تمسک به اصول اخلاقی، تبیین علل وقوع بحران، افسای ماهیت نفاق رهبران بحران، تبیین نقاط منفی و ضعف بحران و درنهایت تبیین نقاط مثبت و قوت خود برای اثبات شایستگی.

و سرانجام اینکه حضرت علی(ع) با بهره‌گیری از این الگوی مدیریتی توانستند با یکی از حساس‌ترین بحران‌های سیاسی - اجتماعی دوران خود مقابله کنند و درنهایت رهبر این جریان را به اعتراف به شکست و پذیرش مقبولیت و مشروعيت حضرت(ع) برای خلافت مسلمانان و ادار کنند و اقرار صريح وی را برای پشمچمانی از شروع جنگ بگیرند.

و این مطلب صراحتاً بیانگر پیروزی حضرت(ع) در میدان سیاست و جنگ است که متأسفانه اگر به‌علت فربیکاری عمر و عاص در قرآن‌به‌سرنیزه گذاشتند و ناآگاهی و جهالت برخی از دوستان حضرت(ع) در پذیرش حکمیت نبود، می‌توانست راه را برای هدایت بسیاری از مسلمانان و اهل حق روشن سازد.

منابع

قرآن کریم.

ابن‌ابی‌الحدید، عزالدین ابو‌حامد (۱۳۷۵). جلوهٔ تاریخ در شرح نهج‌البلاغه، ترجمهٔ محمود مهدوی دامغانی، تهران: نشر نی.

ابن‌عبدربه، ابو‌عمر احمد بن‌محمد (۱۴۲۰ق). العقد الغریب، تصحیح احمد امین و ابراهیم الانباری، قاهره. ابن‌عساکر، ابوالقاسم علی بن‌حسن بن‌هبة‌الله شافعی (۱۳۲۹ق). تاریخ مدینه دمشق، پژوهش علی شیری، بیروت: دارالفکر.

آزاد ارمکی، تقی (۱۳۷۶). جامعه‌شناسی ابن‌خلدون، تهران: انتشارات تبیان. آیتی، عبدالمحمد (۱۳۷۸). ترجمهٔ نهج‌البلاغه، تهران: بنیاد نهج‌البلاغه.

باردن، لورنس (۱۳۷۵). تحلیل محتوا، ترجمةٌ مليحه آشتیانی و محمد یمنی‌دوزی، تهران: انتشارات دانشگاه شهید بهشتی.

باقری، مصباح‌الهدی (۱۳۸۳). «جنبه‌هایی از مدیریت بحران پیامبر اکرم(ص)»، فصلنامه‌اندیشه صادقی، ش ۵، تهران: دانشگاه امام صادق(ع).

بحرانی، میثم بن علی بن میثم (۱۳۷۵). شرح نهج‌البلاغه، ترجمهٔ قربانی‌لی محمدی مقدم و علی‌اصغر نوابی یحیی‌زاده، مشهد: بنیاد پژوهش‌های اسلامی آستان قدس رضوی.

تبیرگ، دیود نیه (۱۳۸۷). مدیریت بحران، ترجمه محمدعلی ذوالفقاری، تهران: انتشارات حدیث.
تفقی کوفی، ابواسحاق ابراهیم بن محمد (۱۳۷۳). الغارات، ترجمه عزیزالله عطاردی، تهران: انتشارات
عطارد.

جانی پور، محمد (۱۳۹۰). اخلاق در جنگ، تهران: انتشارات دانشگاه امام صادق(ع).
دینوری، ابوحنیفه احمدبن داود (۱۳۷۱). اخبار الطوال، ترجمه محمود مهدوی دامغانی، تهران: نشر نی.
دینوری، ابن قتبیه (۱۳۸۰). الإمامة والسياسة المعروفة بتاریخ الخلفاء، ترجمه سید ناصر طباطبائی، تهران:
انتشارات ققنوس.

رضاییان، علی (۱۳۸۰). مبانی سازمان و مدیریت، تهران: سمت.
سعادت، اسفندیار (۱۳۸۹). نشریه رهآورد دانش، تهران: ش ۶.

سیدرضا (۱۳۶۰). نهج البلاغه، به اهتمام صبحی صالح، قم: انتشارات مؤسسه دارالهجره.
طبرسا، غلامعلی (۱۳۸۴). تبیین شناخت های مدیریت حوادث با رویکرد پیشگیری از وقوع بحران،
تهران: مدیریت.

طبری، محمدبن جریر (۱۳۷۵). تاریخ طبری؛ تاریخ الامم والملوک، ترجمه ابوالقاسم پاینده، تهران:
اساطیر.

طوسی، محمدبن حسن. الامالی (۱۴۱۴ق). قم: انتشارات دارالثقافة.
کوفی، ابن اعثم (۱۳۷۹). الفتوح (فتوات امام علی(ع) در پنج سال حکومت)، ترجمه احمد روحانی،
تهران: انتشارات دارالهدا.

میرد، محمد (۱۹۷۰). الكامل، همراه با شرح مرصفي، ترجمه ابوالقاسم پاینده، تهران: اساطیر.
مسعودی، أبوالحسن علی بن الحسین بن علی (۱۳۷۴). مرrog الذهب و معادن الجواهر، ترجمه ابوالقاسم
پاینده، تهران: انتشارات علمی و فرهنگی.

مطهری، مرتضی (۱۳۷۲). امدادهای غیبی در زندگی بشر، تهران: انتشارات صدرا.
مطهری، مرتضی (۱۳۷۸). یادداشت‌های استاد، تهران: انتشارات صدرا.

معارف، مجید (۱۲۸۳). تاریخ حدیث شیعه، تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
منقری، نصرین مزاحم (۱۳۷۰). وقعة صفين (پیکار صفين)، ترجمه پرویز اتابکی، تهران: انتشارات و
آموزش انقلاب اسلامی.

ناطق الهی، فریبرز (۱۳۸۱). مدیریت بحران، زمین لرزه در ایران، تهران: انتشارات وزارت خارجه.
یعقوبی، احمدبن ابی یعقوب ابین واضح (۱۳۷۱). تاریخ یعقوبی، ترجمه محمدابراهیم آیتی، تهران:
انتشارات علمی و فرهنگی.